

**SOMMAIRE DES RÉSULTATS À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018		2017
		Budget	Réalisations	Réalisations
Revenus				
Fonctionnement	1	5 826 599	6 387 803	5 719 536
Investissement	2		188 604	1 348 054
	3	5 826 599	6 576 407	7 067 590
Charges				
	4	4 804 906	6 357 702	6 101 657
Excédent (déficit) de l'exercice				
	5	1 021 693	218 705	965 933
Moins : revenus d'investissement	6 () (188 604) (1 348 054)
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice avant conciliation à des fins fiscales				
	7	1 021 693	30 101	(382 121)
Éléments de conciliation à des fins fiscales				
Amortissement des immobilisations	8		1 308 693	1 292 559
Financement à long terme des activités de fonctionnement	9		8 100	38 111
Remboursement de la dette à long terme	10 (1 014 630) (809 611) (957 760)
Affectations				
Activités d'investissement	11 (64 000) (12 429) (107 369)
Excédent (déficit) accumulé	12	56 937	(127 186)	269 219
Autres éléments de conciliation	13		272 633	88 842
	14	(1 021 693)	640 200	623 602
Excédent (déficit) de fonctionnement de l'exercice à des fins fiscales				
	15		670 301	241 481

Extrait du rapport financier, pages S16 et S17

**ANALYSE DES REVENUS
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

Non audité

TAXES		Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
SUR LA VALEUR FONCIÈRE				
Taxes générales				
Taxe foncière générale	1	3 134 668	3 150 277	2 972 522
Taxes spéciales				
Service de la dette	2			
Activités de fonctionnement	3	273 900	274 946	271 328
Activités d'investissement	4			
Taxes de secteur				
Taxes spéciales				
Service de la dette	5			
Activités de fonctionnement	6	508 307	510 338	443 976
Activités d'investissement	7			
Autres	8			
	9	3 916 875	3 935 561	3 687 826
SUR UNE AUTRE BASE				
Taxes, compensations et tarification				
Services municipaux				
Eau	10	445 865	440 731	441 900
Égout	11			
Traitement des eaux usées	12			
Matières résiduelles	13			
Autres				
-	14			
-	15			
-	16			
Centres d'urgence 9-1-1	17	15 400	19 674	19 045
Service de la dette	18	305 600	288 935	292 867
Pouvoir général de taxation	19			
Activités de fonctionnement	20			
Activités d'investissement	21			
	22	766 865	749 340	753 812
Taxes d'affaires				
Sur l'ensemble de la valeur locative	23			
Autres	24			
	25			
	26	766 865	749 340	753 812
	27	4 683 740	4 684 901	4 441 638

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

Non audité

COMPENSATIONS TENANT LIEU DE TAXES	Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
GOVERNEMENT DU QUÉBEC ET SES ENTREPRISES			
Immeubles et établissements d'entreprises du gouvernement			
Taxes sur la valeur foncière	28		
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	29		
Taxes d'affaires	30		
Compensations pour les terres publiques	31		
	32		
Immeubles des réseaux			
Santé et services sociaux	33		
Cégeps et universités	34		
Écoles primaires et secondaires	35	29 073	27 932
	36	29 073	27 932
Autres immeubles			
Immeubles de certains gouvernements et d'organismes internationaux			
Taxes sur la valeur foncière	37		
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	38		
Taxes d'affaires	39		
	40		
	41	29 073	27 932
GOVERNEMENT DU CANADA ET SES ENTREPRISES			
Taxes sur la valeur foncière	42		
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	43		
Taxes d'affaires	44		
	45		
ORGANISMES MUNICIPAUX			
Taxes sur la valeur foncière	46		
Taxes sur une autre base			
Taxes, compensations et tarification	47		
	48		
AUTRES			
Taxes foncières des entreprises autoconsommatrices d'électricité	49		
Autres	50		
	51		
	52	29 073	27 932

**ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

Non audité

	Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
TRANSFERTS			
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - FONCTIONNEMENT			
Administration générale	53		
Sécurité publique			
Police	54	27 249	
Sécurité incendie	55		
Sécurité civile	56		
Autres	57		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	58	25 312	19 825
Enlèvement de la neige	59		
Autres	60	7 000	6 324
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	61		
Transport adapté	62		
Transport scolaire	63		
Autres	64		
Transport aérien	65		
Transport par eau	66		
Autres	67		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	68		
Réseau de distribution de l'eau potable	69	50 791	51 051
Traitement des eaux usées	70		
Réseaux d'égout	71		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	72		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	73	80 000	
Tri et conditionnement	74		
Autres	75		
Autres	76		
Cours d'eau	77		
Protection de l'environnement	78	8 079	
Autres	79		
Santé et bien-être			
Logement social	80		
Sécurité du revenu	81		
Autres	82		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	83		
Rénovation urbaine	84		
Promotion et développement économique	85		
Autres	86		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	87	3 000	1 391
Activités culturelles			
Bibliothèques	88		
Autres	89		
Réseau d'électricité	90		
	91	145 159	78 591

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

Non audité

TRANSFERTS (suite)	Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
TRANSFERTS RELATIFS À DES ENTENTES DE PARTAGE DE FRAIS ET AUTRES TRANSFERTS - INVESTISSEMENT			
Administration générale	92	42 933	
Sécurité publique			
Police	93		
Sécurité incendie	94		
Sécurité civile	95		
Autres	96		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	97		774 970
Enlèvement de la neige	98		
Autres	99		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	100		
Transport adapté	101		
Transport scolaire	102		
Autres	103		
Transport aérien	104		
Transport par eau	105		
Autres	106		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	107		
Réseau de distribution de l'eau potable	108		
Traitement des eaux usées	109		
Réseaux d'égout	110		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	111		
Matières recyclables			
Collecte sélective			
Collecte et transport	112		
Tri et conditionnement	113		
Autres	114		
Autres	115		
Cours d'eau	116		
Protection de l'environnement	117		
Autres	118		
Santé et bien-être			
Logement social	119		
Sécurité du revenu	120		
Autres	121		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	122		
Rénovation urbaine	123		
Promotion et développement économique	124		
Autres	125		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	126	114 588	573 084
Activités culturelles			
Bibliothèques	127		
Autres	128		
Réseau d'électricité	129		
	130	157 521	1 348 054

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

Non audité

TRANSFERTS (suite)	Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
TRANSFERTS DE DROIT			
Regroupement municipal et réorganisation municipale	131		
Péréquation	132		
Neutralité	133		
Partage des redevances sur les ressources naturelles	134		
Compensation pour la collecte sélective de matières recyclables	135		
Fonds de développement des territoires	136		
Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Droits d'immatriculation	137		
Partage des revenus du cannabis	138		
Autres	139		
	140		
TOTAL DES TRANSFERTS	141 145 159	270 551	1 426 645

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

Non audité

SERVICES RENDUS (suite)	Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
AUTRES SERVICES RENDUS			
Administration générale			
Greffes et application de la loi	184		
Évaluation	185		
Autres	186	26 000	29 220
	187	26 000	25 470
Sécurité publique			
Police	188		
Sécurité incendie	189		
Sécurité civile	190		
Autres	191		
	192		
Transport			
Réseau routier			
Voirie municipale	193		
Enlèvement de la neige	194		
Autres	195		
Transport collectif			
Transport en commun			
Transport régulier	196		
Transport adapté	197		
Transport scolaire	198		
Autres	199		
Autres	200		
	201		
Hygiène du milieu			
Eau et égout			
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	202		
Réseau de distribution de l'eau potable	203	5 000	67 600
Traitement des eaux usées	204		
Réseaux d'égout	205		
Matières résiduelles			
Déchets domestiques et assimilés	206		
Matières recyclables	207		
Autres	208		
Cours d'eau	209		
Protection de l'environnement	210		
Autres	211		
	212	5 000	67 600
Santé et bien-être			
Logement social	213		
Sécurité du revenu	214		
Autres	215		
	216		
Aménagement, urbanisme et développement			
Aménagement, urbanisme et zonage	217		
Rénovation urbaine	218		
Promotion et développement économique	219		
Autres	220		
	221		
Loisirs et culture			
Activités récréatives	222		
Activités culturelles			
Bibliothèques	223		
Autres	224	575 500	601 283
	225	575 500	614 072
Réseau d'électricité	226		
	227	606 500	698 103
TOTAL DES SERVICES RENDUS	228	606 500	698 103
		698 103	639 542

ANALYSE DES REVENUS (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

Non audité

		Budget 2018	Réalisations 2018	Réalisations 2017
IMPOSITION DE DROITS				
Licences et permis	229	5 000	5 475	2 464
Droits de mutation immobilière	230	90 000	122 680	112 878
Droits sur les carrières et sablières	231			
Autres	232	12 000	12 880	12 255
	233	107 000	141 035	127 597
AMENDES ET PÉNALITÉS				
	234	25 000	34 846	18 693
REVENUS DE PLACEMENTS DE PORTEFEUILLE				
	235	10 000	15 491	3 656
AUTRES REVENUS D'INTÉRÊTS				
	236	15 200	21 563	12 542
AUTRES REVENUS				
Gain (perte) sur cession d'immobilisations	237			33 917
Produit de cession de propriétés destinées à la revente	238	150 000	250 911	52 185
Gain (perte) sur remboursement de prêts et sur cession de placements	239			
Contributions des promoteurs	240			
Contributions des automobilistes pour le transport en commun - Taxe sur l'essence	241			
Contributions des organismes municipaux	242	3 000	3 078	1 885
Autres contributions	243	2 000	186 580	155 460
Redevances réglementaires	244			
Autres	245	54 000	240 275	125 898
	246	209 000	680 844	369 345
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION				
	247			

**ANALYSE DES CHARGES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

Non audité

		Budget 2018		Réalizations 2018		Total	Réalizations 2017
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement		
ADMINISTRATION GÉNÉRALE							
Conseil	1	122 078	123 082			123 082	115 842
Greffe et application de la loi	2	7 081	7 081			7 081	3 511
Gestion financière et administrative	3	391 704	390 138	24 525		414 663	455 697
Évaluation	4	67 547	67 669			67 669	67 689
Gestion du personnel	5						
Autres							
- Autres	6	166 710	181 731			181 731	154 934
-	7						
	8	755 120	769 701	24 525		794 226	797 673
SÉCURITÉ PUBLIQUE							
Police	9	377 324	420 771			420 771	371 818
Sécurité incendie	10	226 025	223 667	2 870		226 537	221 139
Sécurité civile	11	2 250					3 010
Autres	12	49 961	44 390			44 390	43 467
	13	655 560	688 828	2 870		691 698	639 434
TRANSPORT							
Réseau routier							
Voirie municipale	14	645 745	553 947	336 298		890 245	935 929
Enlèvement de la neige	15	242 717	243 149			243 149	236 088
Éclairage des rues	16	28 500	34 528			34 528	28 090
Circulation et stationnement	17						
Transport collectif							
Transport en commun	18	70 984	70 984			70 984	84 449
Transport aérien	19						
Transport par eau	20						
Autres	21						
	22	987 946	902 608	336 298		1 238 906	1 284 556

ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

Non audité

		Budget 2018		Réalizations 2018		Total	Réalizations 2017
		Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation	Ventilation de l'amortissement		
HYGIÈNE DU MILIEU							
Eau et égout							
Approvisionnement et traitement de l'eau potable	23	267 770	249 329	65 695	315 024	318 713	
Réseau de distribution de l'eau potable	24	32 990	70 074	130 904	200 978	145 949	
Traitement des eaux usées	25	124 200	111 630	336 838	448 468	438 783	
Réseaux d'égout	26	51 980	59 335	191 135	250 470	244 488	
Matières résiduelles							
Déchets domestiques et assimilés							
Collecte et transport	27	313 852	228 577		228 577	227 820	
Élimination	28						
Matières recyclables							
Collecte sélective							
Collecte et transport	29						
Tri et conditionnement	30						
Matières organiques							
Collecte et transport	31						
Traitement	32						
Matériaux secs	33						
Autres	34						
Plan de gestion	35						
Autres	36						
Cours d'eau	37	181	181		181		
Protection de l'environnement	38						
Autres	39		450		450		
	40	790 973	719 576	724 572	1 444 148	1 375 753	
SANTÉ ET BIEN-ÊTRE							
Logement social	41	10 066	17 084		17 084	2 479	
Sécurité du revenu	42						
Autres	43		139 144		139 144	157 160	
	44	10 066	156 228		156 228	159 639	
AMÉNAGEMENT, URBANISME ET DÉVELOPPEMENT							
Aménagement, urbanisme et zonage	45	84 684	77 810	44 592	122 402	120 587	
Rénovation urbaine							
Biens patrimoniaux	46						
Autres biens	47						
Promotion et développement économique							
Industries et commerces	48	14 534	26 994		26 994	14 803	
Tourisme	49	4 805					
Autres	50	7 655				1 852	
Autres	51	1 500	272 633		272 633	83 620	
	52	113 178	377 437	44 592	422 029	220 862	

**ANALYSE DES CHARGES (suite)
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018**

	Budget 2018		Réalizations 2018		Réalizations 2017	
	Sans ventilation de l'amortissement	Sans ventilation de l'amortissement	Ventilation de l'amortissement	Total		
Non audité						
LOISIRS ET CULTURE						
Activités récréatives						
Centres communautaires	53	37 235	42 369	11 755	54 124	50 663
Patinoires intérieures et extérieures	54	368 560	401 196	97 449	498 645	504 112
Piscines, plages et ports de plaisance	55					
Parcs et terrains de jeux	56	158 470	156 120	63 390	219 510	233 493
Parcs régionaux	57					
Expositions et foires	58					
Autres	59	423 804	379 079		379 079	384 684
	60	988 069	978 764	172 594	1 151 358	1 172 952
Activités culturelles						
Centres communautaires	61					
Bibliothèques	62	97 365	86 766	3 242	90 008	83 619
Patrimoine						
Musées et centres d'exposition	63					
Autres ressources du patrimoine	64					
Autres	65	29 825	12 784		12 784	20 688
	66	127 190	99 550	3 242	102 792	104 307
	67	1 115 259	1 078 314	175 836	1 254 150	1 277 259
RÉSEAU D'ÉLECTRICITÉ						
68						
FRAIS DE FINANCEMENT						
Dettes à long terme						
Intérêts	69	326 104	320 986		320 986	305 962
Autres frais	70					
Autres frais de financement						
Avantages sociaux futurs	71					
Autres	72	50 700	35 331		35 331	40 519
	73	376 804	356 317		356 317	346 481
EFFET NET DES OPÉRATIONS DE RESTRUCTURATION						
74						
AMORTISSEMENT DES IMMOBILISATIONS						
75			1 308 693	(1 308 693)		

RENSEIGNEMENTS COMPLÉMENTAIRES
EXCÉDENT (DÉFICIT) D'INVESTISSEMENT À DES FINS FISCALES
EXERCICE TERMINÉ LE 31 DÉCEMBRE 2018

		<u>2018</u>	<u>2017</u>
		Réalizations	Réalizations
Revenus d'investissement	1	188 604	1 348 054
CONCILIATION À DES FINS FISCALES			
<i>Ajouter (déduire)</i>			
Immobilisations			
Acquisition			
Administration générale	2	(192 113)	(29 562)
Sécurité publique	3	()	()
Transport	4	(263 782)	(328 732)
Hygiène du milieu	5	(21 897)	(162 615)
Santé et bien-être	6	()	()
Aménagement, urbanisme et développement	7	()	()
Loisirs et culture	8	(188 696)	(1 473 729)
Réseau d'électricité	9	()	()
	10	(666 488)	(1 994 638)
Propriétés destinées à la revente			
Acquisition	11	()	()
Prêts, placements de portefeuille à titre d'investissement et participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux			
Émission ou acquisition	12	()	()
Financement			
Financement à long terme des activités d'investissement	13	616 395	1 891 908
Affectations			
Activités de fonctionnement	14	12 429	107 369
Excédent accumulé			
Excédent de fonctionnement non affecté	15	10 244	
Excédent de fonctionnement affecté	16		
Réserves financières et fonds réservés	17	129 256	
	18	151 929	107 369
	19	101 836	4 639
Excédent (déficit) d'investissement de l'exercice à des fins fiscales	20	290 440	1 352 693

**ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE
AU 31 DÉCEMBRE 2018**

		2018	2017
ACTIFS FINANCIERS			
Trésorerie et équivalents de trésorerie (note 4)	1	1 499 224	60 265
Débiteurs (note 5)	2	3 068 992	4 398 067
Prêts (note 6)	3		
Placements de portefeuille (note 7)	4		
Participations dans des entreprises municipales et des partenariats commerciaux	5		
Actif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	6		
Autres actifs financiers (note 9)	7		126 970
	8	4 568 216	4 585 302
PASSIFS			
Insuffisance de trésorerie et d'équivalents de trésorerie (note 4)	9		
Emprunts temporaires (note 10)	10		390 826
Créditeurs et charges à payer (note 11)	11	414 120	495 296
Revenus reportés (note 12)	12	58 803	183 852
Dette à long terme (note 13)	13	13 373 930	13 798 327
Passif au titre des avantages sociaux futurs (note 8)	14		
	15	13 846 853	14 868 301
ACTIFS FINANCIERS NETS (DETTE NETTE) (note 14)	16	(9 278 637)	(10 282 999)
ACTIFS NON FINANCIERS			
Immobilisations (note 15)	17	30 889 278	31 531 483
Propriétés destinées à la revente (note 16)	18	135 917	281 579
Stocks de fournitures	19	54 117	54 117
Autres actifs non financiers (note 17)	20	15 194	12 984
	21	31 094 506	31 880 163
EXCÉDENT (DÉFICIT) ACCUMULÉ	22	21 815 869	21 597 164

Voir les notes afférentes aux états financiers, lesquelles avec les renseignements complémentaires font partie intégrante des états financiers.